



**FAKULTA ELEKTROTECHNIKY
A INFORMATIKY
UNIVERZITY PARDUBICE
STRATEGIE A REALIZACE
2021**

**Plán realizace Strategického záměru
Fakulty elektrotechniky a informatiky
Univerzity Pardubice pro rok 2021**

Obsah

1. Preambule	5
2. Strategické priority, aktivity a ukazatele	6
3. Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2021	7
Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi 21. století	8
Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost	10
Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje	12
Priorita 4: Mezinárodní dimenze Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice	13
Priorita 5: Fakulty elektrotechniky a informatiky a společná identita Univerzity Pardubice	14
4. Závěrečná ustanovení	15

1. PREAMBULE

Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2021 (dále jen „Strategický záměr FEI UPa pro rok 2021“) představuje konkretizaci Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice od roku 2021 (dále jen „Strategický záměr FEI UPa“).

Strategický záměr FEI UPa vychází ze Strategického záměru Univerzity Pardubice, Strategického záměru Ministerstva mládeže, školství a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021.

2. STRATEGICKÉ PRIORITY, AKTIVITY A UKAZATELE

Strategický záměr FEI UPa stanovuje hlavní priority, aktivity a ukazatele, jejichž naplňování je základním předpokladem pro dlouhodobý rozvoj a upevnování pozice FEI UPa v regionálním i mezinárodním prostoru. Naplňování Strategického záměru FEI UPa je každoročně aktualizováno Plánem realizace strategického záměru, který detailněji specifikuje aktivity relevantní pro dané období a zároveň zohledňuje výzvy umožňující dosažení žádoucí úrovně v oblastech vzdělávání, vědecko výzkumné a tvůrčí činnosti a mezinárodní spolupráce.

Fakulta elektrotechniky a informatiky se hlásí k vizi Univerzity Pardubice a bude ji naplňovat ve všech bodech, které se na úrovni Fakulty elektrotechniky a informatiky promítají do strategických priorit, aktivit a ukazatelů.

Strategický záměr FEI UPa směřuje k posílení kvality všech činností univerzity a fakulty, které povedou k posílení postavení Univerzity Pardubice v národním a mezinárodním měřítku a k naplnění mise a vize univerzity a všech jejích ambicí.

Na úrovni Fakulty elektrotechniky a informatiky směřuje zejména k posílení kvality realizace vlastní vzdělávací, vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti a jejich internacionalizace.

Strategický záměr FEI UPa navazuje na Strategický záměr univerzity a obsahuje, v souladu s vytyčenou vizí a jejím naplňováním, pět strategických priorit zaměřených na rozvoj vzdělávací činnosti, vědecko výzkumné a tvůrčí činnosti, lidských zdrojů, internacionalizace a její tradice a značky.

- Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi v 21. století
- Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost
- Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje
- Priorita 4: Mezinárodní dimenze FEI UPa
- Priorita 5: FEI a společná identita UPa

Pro každou z pěti priorit jsou ve Strategickém záměru FEI UPa stanoveny strategické priority (P), konkrétní aktivity (A) a ukazatele (U). Aktivity jsou každoročně upřesňovány seznamem bodů pro dosažení významných milníků. Ukazatele umožní průběžné monitorování naplňování Strategického záměru univerzity a Strategického záměru fakulty. Vnitřní analýza změny ukazatelů bude každoročně součástí Výroční zprávy o činnosti FEI.

3. PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A INFORMATIKY UNIVERZITY PARDUBICE PRO ROK 2021

Plán realizace Strategického záměru Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice pro rok 2021 konkretizuje hlavní aktivity pro naplňování vize univerzity a fakulty. Plán realizace se opírá také o aktuální projektovou činnost a přípravu na vstup do výzev, ke kterým jsou v daném roce detailnější informace a je zřejmé, že přispějí k naplňování Strategického záměru FEI UPa.

FEI každoročně usiluje o naplňování všech pěti priorit na úrovni fakulty i ve spolupráci s univerzitními útvary a dalšími fakultami. Vybrané aktivity často směřují k dosažení společného cíle ve více prioritách, v mnoha aspektech aktivity doplňují nebo na sebe navazují.

V roce 2021 budou průběžně plněny a realizovány všechny strategické priority v Prioritách 1 až 5 Strategického záměru FEI UPa.

Priorita 1: Rozvoj kompetencí relevantních pro život a praxi 21. století

Strategické priority:

- P1.1 Zajištění kvality studijních programů na mezinárodně konkurenceschopnou úroveň.
- P1.2 Rozvíjení kvality studijních programů s důrazem na využití získaných znalostí a dovedností na trhu práce a intenzivnější interakci s aplikační sférou.
- P1.3 Nové technologie, opory a zázemí pro realizaci vzdělávání adekvátního 21. století.
- P1.4 Posílení globálních kompetencí studentů nezbytných pro jejich uplatnění na trhu práce.
- P1.5 Posílení kvality a internacionalizace doktorského studia.
- P1.6 Rozvoj hodnocení kvality studijních programů a strategického řízení vzdělávací činnosti.
- P1.7 Kvalitní nabídka celoživotního vzdělávání.
- P1.8 Mezifakultní a mezioborová spolupráce v rámci vzdělávací činnosti.
- P1.9 Dostupnost informačních zdrojů a kvalitní zázemí a služby moderní knihovny.
- P1.10 Zvýšení kvality péče o studenty a systematická práce s absolventy.
- P1.11 Snížení administrativní zátěže v rámci agendy související se vzdělávací činností.
- P1.12 Internacionalizace studijních programů a vzdělávací činnosti. (viz Priorita 4)

Naplnění strategických priorit fakulty bude v roce 2021 podpořeno zejména následujícími body:

- Zavedení předmětů vyučovaných v cizím jazyce pro SP v ČJ a pro zahraniční studenty. (P1.1, P1.3, P1.12)
- Příprava interaktivních kurzů pro podporu realizace a přípravy studijních programů. (P1.1, P1.2, P1.3, P1.4)
- Hodnocení kvality studijních programů a on-line formy výuky. (P1.6)
- Indikace kapacit pro CŽV. (P1.7)
- Internacionalizace všech stupňů studia s využitím výměnných programů v rámci EU. (P1.1, P1.12)
- Podpora incoming a outgoing studentů magisterského a doktorského studia včetně soutěží o mimořádná stipendia pro dlouhodobé stáže v EU i mimo EU. (P1.1, P1.4, P1.5, P1.12)
- Nastavení metodického výkladu pro nové metody výuky, které FEI identifikuje z pohledu rozvoje výuky a studijních programů jako klíčové. (P1.2)
- Průběžné vzdělávání akademických pracovníků v oblasti klíčových kompetencí pro moderní výuku včetně on-line a hybridní formy vzdělávání. (P1.3)
- Podpora výuky anglického jazyka s využitím specializovaných kurzů pro studenty všech stupňů studia, systematická podpora přípravy vědeckých článků. (P1.1, P1.4, P1.5, P1.12)
- Modernizace zázemí pro vzdělávání a další aktivity studentů. (P1.10)
- Rozvoj systému vzdělávání v případech mimořádných situací včetně. (P1.2, P1.3)
- Aktualizace koncepce strategického řízení vzdělávací činnosti; zavedení Plánů kvalifikačního růstu pro AVP FEI; aktualizace komplexního hodnocení AVP; rozvoj zajištění kvality v rámci mezifakultní spolupráce. (P1.6, P1.8)
- Mezifakultní spolupráce při zajišťování oblasti vzdělávání Informatika v rámci Institucionální akreditace. Spolupráce při zajišťování studijních programů.
- Příprava a realizace Plánu spolupráce s aplikačním sektorem s podporou zapojení odborníků z praxe do přímé výuky. (P1.2, P1.4)

- Rozvoj elektronizace studijní agendy s podporou vnitřních informačních systémů. (P1.11)
- Rozšíření dostupnosti informačních zdrojů v mimořádné pandemické situaci. (P1.9)

Priorita 2: Kvalitní a respektovaná vědecko-výzkumná a tvůrčí činnost

Strategické priority:

- P2.1 Rozvoj systému hodnocení kvality VaVal a nastavení systému přímé návaznosti na financování, strategické řízení a sebereflexi.
- P2.2 Rozvíjení kvalitních vědních oborů ve vazbě na oblasti vzdělávání.
- P2.3 Posílení excelence v podoborech FORD.
- P2.4 Strategické řízení VaVal a podpora oborů dosahujících mezinárodní parametry.
- P2.5 Rozvoj moderní a mezinárodně srovnatelné infrastruktury.
- P2.6 Posílení návaznosti VaVal na potřeby aplikačního sektoru s důrazem na komercializaci získaných výsledků.
- P2.7 Podpora zapojení studentů do vědecko-výzkumné činnosti.
- P2.8 Rozvoj mezioborové, mezifakultní a mezisektorové spolupráce.
- P2.9 Posílení principů otevřené vědy.

Naplnění strategických priorit fakulty bude v roce 2021 podpořeno zejména následujícími body:

- Podílení se na inovaci celouniverzitního systému hodnocení kvality VaVal stanovením a implementací plánů kvalifikačního růstu AVP. (P2.1, P2.2)
- Využívání nástrojů a informačních systémů pro podporu vnitřního hodnocení kvality výsledků VaVal a tvůrčích činností. (P2.1)
- Monitorování plnění cílů výzkumných týmů. (P2.1)
- Podpora získávání dalších zdrojů financování VaVal mimo institucionální financování a podpora realizace výzkumných projektů. (P2.2, P2.3)
- Inovace strategie motivace akademických a vědeckých pracovníků a podpora výzkumných týmů. (P2.3)
- Analýza výsledků VaVal a diskuse vedení fakulty s vedením univerzity zaměřená na srovnání dosažených výsledků s oborově srovnatelnými výzkumnými organizacemi, vysokými školami, či jejich organizačními jednotkami. (P2.4)
- Důraz na směřování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace k vytváření měřitelných výsledků VaV a z nich odvozený potenciál pro realizaci základního a aplikovaného výzkumu. (P2.3, P2.4)
- Posílení strategického řízení VaVal přípravou strategických rozvojových plánů VaVal, včetně přípravy výzkumných záměrů výzkumných týmů. (P2.4, P2.8)
- Intenzivní využívání vybudované unikátní přístrojové infrastruktury, její další modernizace a rozšíření. (P2.5)
- Zapojování do regionálních a národních struktur pro definování potřeb aplikačního sektoru v oborech relevantních pro Strategii RIS3 a Integrované územní investice ITI. (P2.6)
- Vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků výzkumu prostřednictvím multioborové spolupráce a spolupráce se strategickými partnery. (P2.6, P2.8)
- Využití vnitřního grantového systému pro zapojení magisterských a doktorských studentů do aktivit VaVal. (P2.7)
- Zapojení nadaných studentů magisterského studia, doktorského studia a mladých pracovníků do národních a mezinárodních výzkumných projektů. (P2.7)

- Rozvíjení mezifakultní spolupráce včetně vzájemného sdílení přístrojového vybavení s potenciálem synergie napříč fakultami / fakultními pracovišti. (P2.8)
- Aktivní účast v platformách pro spolupráci s aplikačním sektorem, propagace dosažených výsledků. (P2.9)

Priorita 3: Kapacity pro udržitelný rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje

Strategické priority:

- P3.1 Posílení systému individuálního a kariérního rozvoje a motivace zaměstnanců podporujícího a rozvíjejícího jejich pracovní činnosti a výkon.
- P3.2 Uplatňování komplexního systému hodnocení zaměstnanců v souladu s jejich pracovním výkonem a dosaženými výsledky.
- P3.3 Vytváření prostoru a příležitostí pro systematický a nepřetržitý profesní rozvoj a vzdělávání zaměstnanců, osvojování a rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí.
- P3.4 Zajištění kvalitních, mezinárodně srovnatelných pracovních podmínek a prostředí a péče o všestranný rozvoj pracovníků a sladění jejich profesního a osobního života.
- P3.5 Posílení strategického řízení rozvoje lidských zdrojů.
- P3.6 Rozvíjení systematického náboru těch nejkvalitnějších pracovníků a zkvalitnění systému adaptačního procesu pro nastupující zaměstnance.

Naplnění strategických priorit fakulty bude v roce 2021 podpořeno zejména následujícími body:

- Zajištění dostatečné informovanosti o mzdovém systému, kritériích a podmínkách odměňování a motivačních nástrojích zavedených na fakultě a konkrétním pracovišti. (P3.1, P3.2)
- Průběžné vzdělávání akademických pracovníků pro další rozvoj znalostí, dovedností a klíčových kompetencí. (P3.3)
- Zkvalitnění systému kontinuálního odborného růstu AVP v souladu s plány rozvoje pracovišť a oborovým zaměřením FEI. (P3.3)
- Definování a zajištění stabilních a transparentních pracovních podmínek, pracovního prostředí a infrastrukturního zázemí pro činnost všech pracovníků a dosahování kvalitních výsledků tvůrčí činnosti. (P4.4)
- Ověření rozsahu pedagogických činností akademických pracovníků ve vztahu k jejich funkčnímu zařazení a dlouhodobě vykazovaným výsledkům VaVal. (P3.5)
- Zavedení Plánů kvalifikačního růstu pro AVP FEI s cílem zajištění všech stupňů studijních programů; aktualizace pravidel pro komplexního hodnocení AVP. (P3.1,P3.5)
- Podpora adaptačního procesu a proškolení v klíčových kompetencích studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků. (P3.6).

Priorita 4: Mezinárodní dimenze Fakulty elektrotechniky a informatiky Univerzity Pardubice

Strategické priority:

- P4.1 Rozvoj strategického partnerství a mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a VaVaI jako předpoklad dosažení jejich vysoké kvality. Aktivní naplňování smluv o spolupráci.
- P4.2 Rozvoj dvojjazyčného vnitřního prostředí jakožto základního kamene úspěšné internacionalizace.
- P4.3 Podpora mobility studentů a pracovníků pro úspěšnou internacionalizaci.
- P4.4 Zajištění kvalitní nabídky mezinárodně atraktivních studijních programů a předmětů.
- P4.5 Podpora strategického řízení internacionalizace s cílem zlepšení mezinárodní dimenze a konkurenceschopnosti Univerzity Pardubice.
- P4.6 Rozvoj hodnocení kvality internacionalizace univerzitního prostředí a naplňování vytyčených cílů.

Naplňování strategických priorit fakulty bude v roce 2021 podpořeno zejména následujícími body:

- Definování strategických zahraničních partnerů a navazování nových partnerství na pracovištích FEI. (4.1)
- Posilování spolupráce se strategickými zahraničními partnery ve vzdělávání a VaV. (P4.1)
- Členství v mezinárodních odborných organizacích, výborech konferencí a edičních radách časopisů. (P4.1)
- Podpora vědeckých týmů a AVP při rozvoji mezinárodní spolupráce. (P4.1)
- Implementace směrnice pro zavedení dvojjazyčného interního prostředí. (P4.2)
- Realizace stáží AVP na zahraničních univerzitách a zahraničních pracovníků na FEI. (P4.3)
- Podpora zahraničních stáží studentů magisterského a doktorského studia u hostitelských univerzit v EU i mimo EU. (P4.3)
- Zintenzivnění náboru zahraničních studentů ve spolupráci se strategickými partnery a posílení integrace studentů DSP do výzkumných týmů. (P4.3, P4.4)
- Rozšiřování nabídky předmětů vyučovaných variantně v českém i anglickém jazyce. (P4.4)
- Systematické poskytování kvalitního zázemí administrativního pracoviště a Výzkumného centra FEI pro mobility studentů a AVP. (P4.5)
- Zohlednění mobility a stáží jako výsledků mezinárodní spolupráce při hodnocení Plánů kvalifikačního růstu. (P4.6)

Priorita 5: Fakulty elektrotechniky a informatiky a společná identita Univerzity Pardubice

Strategické priority:

- P5.1 Udržitelný rozvoj a vzájemná integrita s dopadem na společnost.
- P5.2 Budování a rozvíjení identity, silné značky a posílení dobrého jména Univerzity Pardubice.
- P5.3 Přijetí komplexní marketingové strategie Univerzity Pardubice.
- P5.4 Posílení vzájemné soudružnosti, sounáležitosti, spolupráce a synergie mezi fakultami.
- P5.5 Rozvoj třetí role Univerzity Pardubice.
- P5.6 Zázemí adekvátní univerzitě 21. století.
- P5.7 Zefektivnění administrativní podpory celouniverzitních útvarů.
- P5.8 Rozvoj multidisciplinárního zaměření Univerzity Pardubice.

Naplňování strategických priorit fakulty bude v roce 2021 podpořeno zejména následujícími body:

- Rozvoj spolupráce se strategickými partnery a samosprávou v regionu. (P5.1)
- Posilování informovanosti o strategických záměrech a řídicích procesech Univerzity Pardubice. (P5.2)
- Popularizace významných činností a výsledků VaVaI směrem k odborné i laické veřejnosti. (P5.3, P5.5)
- Rozvoj zapojení FEI do popularizačních aktivit, včetně účasti na celouniverzitních akcích. (P5.3)
- Rozvoj mezifakultní spolupráce ve využívání lidských zdrojů pro zajištění vzdělávání a tvůrčí činnosti. (P5.4)
- Průběžné zkvalitňování zázemí FEI ve vnitřních a vnějších prostorech. (P5.6)
- Rozvoj spolupráce fakultních pracovišť a univerzitních útvarů, aby efektivně podporovaly činnost FEI a akademických a vědeckých pracovníků. (P5.7)
- Rozvoj mezioborové a mezifakultní spolupráce pro zvyšování kvality vzdělávání a VaV. (P5.8)

4. ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

Plán realizace Strategického záměru FEI UPa byl projednán Vědeckou radou FEI dne 23. 12. 2021.

Plán realizace Strategického záměru FEI UPa byl schválen Akademickým senátem FEI dne 20. 12. 2021.

Zkratky

A	aktivita
AVP	akademický a vědecký pracovník
ČR	Česká republika
CŽV	celoživotní vzdělávání
DKRVO	dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	doktorský studijní program
EU	Evropská unie
FEI	Fakulta elektrotechniky a informatiky
FORD	Fields of Research and Development
MŠMT	Ministerstvo mládeže, školství a tělovýchovy
ITI	Integrované územní investice
P	strategická priorita
RIS3	Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci ČR
U	ukazatel
UPa	Univerzita Pardubice
VaV	věda a výzkum
VaVal	výzkum, vývoj a inovace

Vydala Univerzita Pardubice

Adresa: Univerzita Pardubice, Fakulta elektrotechniky a informatiky
náměstí Čs. legií 565, 532 02 Pardubice 2
fes.upce.cz

